

Sede legale e amministrativa:
Riva Tommaso Gulli n. 12 - c/o Regus
34123 TRIESTE
Tel.: 040-6732511
E-mail: adriafer@adriafer.com
PEC: adriafer@pec.it

Prot.n. 713/2026

**Spett.le Autorità Di Sistema
Portuale del Mare Adriatico
Orientale
Ufficio Affari Legali**

Oggetto: Obiettivi in materia di spese di funzionamento delle società controllate ai sensi dell'art. 19 del D.Lgs. 19 agosto 2016, n. 175, co-me modificato dal D.Lgs. 16 giugno 2017, n. 100 e ss.mm.ii. (T.U.S.P.) – Attestazione obiettivi di cui alla Deliberazione n. 1139 di data 12 maggio 2025. Anno 2025.

La Società, in ottemperanza a quanto disposto con Deliberazione n. 1139/2025 dall'Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Orientale, attesta che:

1. in data 16 luglio 2025 è stato aggiornato il Regolamento per il reclutamento del personale (protocollo n. 1058/2025), mentre non è stato modificato il Regolamento per la Gestione delle selezioni interne del personale (protocollo n. 736/2024). Entrambi i Regolamenti sono pubblicati sul sito internet aziendale nella sezione "Trasparenza/Selezione del personale";
2. con delibera del Consiglio di amministrazione di data 27/11/2025 si è approvato il Budget per l'anno 2026. Il budget viene regolarmente monitorato e revisionato in corso d'anno quantomeno nell'ambito della semestrale ed è volto a monitorare ed assicurare il contenimento del complesso delle spese di funzionamento, ivi comprese quelle del personale, parametrato all'andamento aziendale e ai suoi sviluppi e rapportato alla necessaria sicurezza che si deve garantire nello svolgimento dell'attività. Non può essere ritenuta coerente una riduzione dei costi (in valore assoluto) in presenza di incremento di fatturato in forza di sviluppo di nuove aree di business che necessitano di investimenti (anche in risorse umane) e nemmeno una riduzione a scapito della sicurezza che, con l'ampliamento delle aree di business, necessita di maggior monitoraggio e conseguentemente maggiori spese; Il Budget 2026 così come il Piano industriale 2025-2029, approvato dal Consiglio di amministrazione in data 27/05/2025, riportano crescenti volumi di fatturato e conseguentemente crescenti costi di funzionamento;

Iscritta al Registro delle Imprese Venezia Giulia al n./codice fiscale/partita IVA 01033440320

Capitale sociale euro 2.100.000,00 i.v.

Società soggetta alla direzione e al coordinamento di Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Orientale

Ai sensi dell'art. 13 del D.Lgs. 196/2003 e Regolamento UE 679/2016 GDPR, Vi informiamo che i Vostri dati, acquisiti e/o acquisibili nel corso del rapporto giuridico tra noi intercorrente, sono o potranno essere oggetto di trattamento da parte della ns. Società per fini d'adempimento contrattuale, amministrativo-contabili e di comunicazione commerciale relative ai soli prodotti e servizi da noi proposti e, più in generale, nel rispetto della normativa sopra citata e degli obblighi di sicurezza e riservatezza previsti. Informativa completa è disponibile presso il sito: www.adriafer.com.



3. la valutazione di gestione dell'attività secondo criteri di efficienza ed economicità viene effettuata nel corso delle riunioni di Consiglio di amministrazione ed analiticamente esposta dall'Amministratore delegato e dal Direttore generale che a sua volta recepisce le attività monitorate dai quadri aziendali: area amministrativa, del personale, produzione, tecnica e commerciale;
4. fissa gli obiettivi annuali e pluriennali sul complesso delle spese di funzionamento (comprehensive di quelle del personale) nei documenti di Budget (annuale) e di Piano industriale (pluriennale) e non ha ritenuto adottare particolari ulteriori provvedimenti. Per quanto attiene il personale si rileva che la Società, in coordinamento con il Socio unico AdSP MAO, in data 17/06/2025 ha formalizzato con tutte le sigle sindacali un accordo Sindacale, pubblicato sul sito aziendale;
5. la Società ha adottato provvedimenti in materia di contenimento delle spese di funzionamento in relazione alle assunzioni del personale, ha adottato e osservato un proprio regolamento interno denominato "Tabella di Procedura di Selezione e le selezioni del personale", documenti pubblicati sul sito aziendale così come gli avvisi di selezione del personale e le manifestazioni di interesse relativi alla gestione delle assunzioni del nuovo personale; L'indice relativo all'anno 2025 è in netto miglioramento rispetto all'anno 2024 e coerente con le spese di funzionamento applicate, pur avendo avuto una maggiore complessità del business;
6. la Società, attraverso l'ufficio amministrativo, nel rispetto della normativa vigente, ha predisposto procedure interne per l'acquisizione di beni e servizi anche in forza del modello di cui al D.lgs n. 231/2001;
7. Nel corso dell'anno 2025, per esigenze di natura organizzativa e funzionale, la Società ha disposto:
 - il passaggio al 3° livello per n. 10 lavoratori;
 - il passaggio al 2° livello per n. 11 lavoratori;
 - il passaggio al 1° livello per n. 1 lavoratore.

Tali progressioni sono state effettuate nel rispetto della disciplina contrattuale vigente e sulla base di criteri oggettivi e predeterminati coerenti con l'assetto organizzativo aziendale.

Con riferimento al Regolamento interno relativo al piano di incentivazione del personale, adottato in coerenza con quanto previsto dall'articolo 13 del Contratto Integrativo Aziendale, si evidenzia che, alla luce del risultato di bilancio negativo dell'esercizio 2024, nel corso del 2025 il premio al personale non è stato riconosciuto né erogato.

Tale determinazione risulta pienamente conforme agli indirizzi dell'Autorità, in quanto coerente con i principi di contenimento della spesa e con la necessaria salvaguardia dell'equilibrio economico aziendale;

Iscritta al Registro delle Imprese Venezia Giulia al n./codice fiscale/partita IVA 01033440320

Capitale sociale euro 2.100.000,00 i.v.

Società soggetta alla direzione e al coordinamento di Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Orientale

Ai sensi dell'art. 13 del D.lgs. 196/2003 e Regolamento UE 679/2016 GDPR, Vi informiamo che i Vostri dati, acquisiti e/o acquisibili nel corso del rapporto giuridico tra noi intercorrente, sono o potranno essere oggetto di trattamento da parte della ns. Società per fini d'adempimento contrattuale, amministrativo-contabili e di comunicazione commerciale relative ai soli prodotti e servizi da noi proposti e, più in generale, nel rispetto della normativa sopra citata e degli obblighi di sicurezza e riservatezza previsti. Informativa completa è disponibile presso il sito: www.adriafer.com.



8. In tale ambito, la Società applica un elemento retributivo variabile quale premio per il raggiungimento delle performance organizzative e individuali del personale dipendente.

Attraverso il premio di risultato, l'azienda persegue l'obiettivo di:

- valorizzare il merito;
- coinvolgere e responsabilizzare i lavoratori;
- favorire il miglioramento continuo dell'impresa.

I programmi e progetti aziendali cui il premio è collegato sono orientati al conseguimento di incrementi in termini di:

- redditività;
- produttività;
- qualità dei servizi.

Il sistema incentivante è strutturato in modo coerente con la normativa vigente, con i principi di trasparenza e oggettività e con gli indirizzi dell'Autorità, non essendo fondato esclusivamente su incrementi di fatturato ma su un sistema più ampio di indicatori di performance.

Si precisa, come sopra evidenziato, che per l'esercizio 2025 il premio non è stato erogato in ragione del risultato economico negativo dell'anno precedente, in coerenza con i meccanismi regolamentari interni e con le esigenze di equilibrio finanziario.

9. La Società è attenta alle prescrizioni di cui al D.Lgs n. 175/2016 sempre tenuto conto del processo di crescita e sviluppo aziendale ancora in corso;
10. Nel corso dell'anno 2025 la Società, al fine di far fronte a specifiche esigenze operative e amministrative di carattere temporaneo ed eccezionale, ha proceduto all'assunzione di:
- n. 6 agenti di condotta dei treni;
 - n. 3 agenti di condotta di manovra;
 - n. 3 amministrativi.

Le suddette assunzioni sono state effettuate in conformità alla normativa vigente, previa verifica della sostenibilità economico-finanziaria e nel rispetto dell'equilibrio aziendale complessivo.

In tale ambito, sono state altresì verificate eventuali disposizioni normative o regolamentari che potessero prevedere divieti o limitazioni alle assunzioni, non riscontrando impedimenti all'attivazione delle procedure;

11. Nel corso dell'anno 2025, in conformità alle procedure previste per il reclutamento del personale e nel rispetto dei principi di trasparenza, pubblicità e imparzialità, la Società ha pubblicato:

Iscritta al Registro delle Imprese Venezia Giulia al n./codice fiscale/partita IVA 01033440320

Capitale sociale euro 2.100.000,00 i.v.

Società soggetta alla direzione e al coordinamento di Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Orientale

Ai sensi dell'art. 13 del D.Lgs. 196/2003 e Regolamento UE 679/2016 GDPR, Vi informiamo che i Vostri dati, acquisiti e/o acquisibili nel corso del rapporto giuridico tra noi intercorrente, sono o potranno essere oggetto di trattamento da parte della ns. Società per fini d'adempimento contrattuale, amministrativo-contabili e di comunicazione commerciale relative ai soli prodotti e servizi da noi proposti e, più in generale, nel rispetto della normativa sopra citata e degli obblighi di sicurezza e riservatezza previsti. Informativa completa è disponibile presso il sito: www.adriafer.com.

- n. 1 avviso ad evidenza pubblica per la selezione di n. 2 posizioni di 2° livello – Agente di condotta treni, riservato a candidati in possesso dei requisiti previsti dal D.L. n. 247/2010;
- n. 1 avviso ad evidenza pubblica per la selezione di n. 2 posizioni di 3° livello – Tecnico polifunzionale.

Gli avvisi ad evidenza pubblica hanno determinato l'assunzione a tempo indeterminato di:

- n. 9 agenti di condotta;
- n. 3 tecnici polifunzionali.

OGGETTO	DATA DI PUBBLICAZIONE	RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO	DATA DI SCADENZA	ALLEGATI
Selezione per n. 2 posizioni di 2° livello- agente di condotta treni in possesso dei requisiti di cui al D.L. n. 247/2010	10/02/2025	Maurizio Cociancich	20/02/2025	Delibera (Prot. 246/2025) Avviso (Prot. 247/2025) Graduatoria (Prot.461/2025)
Selezione per n. 2 posizioni di 3° livello – tecnico polifunzionale	10/02/2025	Maurizio Cociancich	20/02/2025	Delibera (Prot. 248/2025) Avviso (Prot. 249/2025) Graduatoria (Prot.495/2025)

Il Piano delle assunzioni 2025 è stato preventivamente approvato dal Consiglio di Amministrazione, in coerenza con la programmazione economico-finanziaria aziendale.

Inoltre, in data 13.03.2025, Adriafer ha trasmesso via PEC all'AdSPMAO la comunicazione relativa al completamento della selezione e assunzione degli agenti di condotta di linea e in data 17.03.2025, Adriafer ha trasmesso via PEC all'AdSPMAO la comunicazione relativa al completamento della selezione e assunzione dei tecnici polifunzionali.

Il Consiglio di amministrazione ha inoltre valutato e verbalizzato, nella riunione del 21/07/2025, l'adeguata organizzazione aziendale, ritenendo di dover acquisire un Dirigente Tecnico ed un Controller quadro, attraverso una selezione con bando pubblico ed è in attesa dell'autorizzazione dell'AdSPMAO, per l'avvio della procedura.

Le procedure adottate risultano pertanto conformi agli indirizzi dell'Autorità, avendo garantito coerenza con gli atti di programmazione approvati, verifica della sostenibilità finanziaria, il rispetto della normativa vigente e la salvaguardia dell'equilibrio aziendale complessivo.

Adriafer Srl Con Socio Unico
Amministratore Delegato
Dott. Maurizio Cociancich

Iscritta al Registro delle Imprese Venezia Giulia al n./codice fiscale/partita IVA 01033440320
Capitale sociale euro 2.100.000,00 i.v.

Società soggetta alla direzione e al coordinamento di Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Orientale

Ai sensi dell'art. 13 del D.lgs. 196/2003 e Regolamento UE 679/2016 GDPR, Vi informiamo che i Vostri dati, acquisiti e/o acquisibili nel corso del rapporto giuridico tra noi intercorrente, sono o potranno essere oggetto di trattamento da parte della ns. Società per fini d'adempimento contrattuale, amministrativo-contabili e di comunicazione commerciale relative ai soli prodotti e servizi da noi proposti e, più in generale, nel rispetto della normativa sopra citata e degli obblighi di sicurezza e riservatezza previsti. Informativa completa è disponibile presso il sito: www.adriafer.com.

